



百度 2017 运营岗笔试题

笔经一

第一部分逻辑推理

1. 英文题干，中文作答

4 个人赛跑，要求跑两次算平均排名。已知：A 永远不是最后一名，有一个人两次名次相同，C 永远比 D 跑得快，A 至少有一个第三名，B 至少有一个第一名，D，C 两个人都有一个第二名，求两次赛跑的排名情况

2. 从一副 52 张扑克牌中抽出黑桃 A，再抽出红桃 A 的概率是多少

3. 金子切割的问题。有一个人雇佣一个工人干活，他只有一块金子，工人干活 7 天，要求每天都结算工资不能拖欠，问这个人至少要把金子切成几块才能按时付工资

4. 一昼夜时针分针重合多少次

5. 硬币无限多，你和一个人在一个圆桌上摆硬币玩儿，硬币不能重叠，谁最后放下一个硬币，对方没有地方可以摆放硬币就算赢。如果你是先手，设计一个必胜的策略。

6. 一个酒吧 25 个座位排一行，酒吧的客人都有洁癖，会坐到离他人最远的位置，如果发现没有左右无人的座位就会走掉，你是老板，可以决定第一个的位置，为了使客人最多，你应该让第一个人坐在哪儿？

7. 有 100 个判断句，第 i 句是“一共有 i 句话是错误的”，问哪一个句子是正确

8. 一个平面上有两个矩形，用一条直线把每个矩形都分成面积相等两部分，怎



么画这条线?

第二部分是情景分析

第三部分是选做题

可以选择至少一道题作答

1. 校内 微博 开心网 豆瓣等要长久运作，获利方式应该是怎样，以一个网站为例写出你 自己的构想
2. 一个很容易被存储和拷贝的操作系统，怎么样防止盗版
3. 设计一个智能手机的百度个性首页，底下给出了所有的百度应用
4. 携程网订机票什么的，服务有哪些好的，降低成本的方法有哪些，怎样提高用户的黏性

第四部分个性测试

就是 12345 你勾一个适合你的，然后把数字相加结果算出来。

笔经二

1. 英文题目中文作答，can u find all the spokes? A digit on hub denotes the number of spokes that meet there. Spoke will never cross and in the end everything will be connected.(具体见前面一个帖子)
2. 如果先看一张红色的海报，再看一面白色的墙，会觉得墙的边缘的是什么颜色? (个人觉得是红色的补色，绿色，但是我的黄色。。。orz)
3. 有 100 只棒球队才用淘汰制，最少需要比赛几场? (答案是 99)
4. 商店有罐头，第一人买了全部的一半又半个，第二人买了剩下的一半又半个，



第三人买了一半又半个，刚好全部卖完。求一共有多少罐头。(答案是 7)

5. 烧一根质地不均匀的绳子，从头到尾要一个时，有若干条绳子，如何烧绳子来计算 1 小时 15 分钟？ 答案：第一个绳子从两头开始烧，把第二个绳子从一头开始烧，等第一个绳子烧完，剩半个小时，再把第二个绳子两头开始烧，烧完是 15 分钟；再烧一根绳子，从两头开始烧，烧完半个小时。于是 $30+15+30=1$ 小时 15 分钟

6. 三个不透明的盒子装有“苹果”“橘子”“苹果和橘子”三种水果，每个盒子上标签贴的都不对，只能从一个盒子中摸一个水果出来，问：要判断三个盒子里装的是什么水果，最开始该选哪个盒子？怎么判断？

7. 人照镜子会感觉左右颠倒，但是上下却没有颠倒，问为什么？(说明理由言之有理就可以。)

笔经三

1. 字母序列 O,T,T,F, 有什么规律？请依据这个规律指出剩下的五个数，并说明其原因。

2. 1-16 十六个数字分别填入十六格方框内，要求从左至右的数字是从小到大排列，从上至下的数字也是从小到大排列，问：有多少种排列方式。

3. 医院，某人说：医护人员共 16 人，医生人数少于护士人数，男医生少于男护士，女护士少于男护士，至少一名女医生，问题：某人的性别及身份。

4. 电子商务的问题，是个老题，坛子里有过，就是问为什么宠物商品及化妆品的网上购物率为什么是增长最快的问题。

5. 同样是道老题，问易拉罐做成圆柱形的十个原因



6. 一道类似运筹的题，就是看你如何做时间安排，说一个人 5 点 30 分刚运动完，口渴，家里没水，女朋友 6 点左右要来家里吃饭，家里什么食材都没有；邻居拜托去接幼儿园小朋友，并在 6 点 30 左右来接孩子回家，孩子很小，必须有人照顾；距居住处最近的菜市场走路 5 分钟，路上没有杂货店等；幼儿园在相反方向，路途中有商店，步行 10 分钟；有自行车，但是车要是不确定放在哪里；约好在朋友下班后给朋友打电话。
7. 一张比例为 3600:1 和一张比例为 2000:1 的标准地图，摆放好后，大的地图完全覆盖 在小的地图上，问，是否存在一点，使用图钉在地图上按下去，可以使两张地图上的同意 真实地点相重合？原因。
8. 有好几个题让选择的，我选择的是策略题，如何设计一款盲人手机，功能，最好有图 示；还有根据“红豆生南国，春来发几枝”、“锄禾日当午”“春晓”这几句诗设计主题 网站“红豆网”“锄禾网”“春晓网”，网站的功能网，以及网站名称可以给网站带来的 竞争优势（选择其一论述即可）
9. 是否满意自己本次答卷，如不满意，论述原因

笔经四

1. 英文题目连线题，N 个排成方队的圈，圈里有数字，外面有突起，请按数字要求连线。
- 要求：将这些圈连成整体，每个圈可外接线数目要与圈里数字一致，且线不能相交。
2. 如果你盯着一张红色的海报，然后再看白色的墙，那么你看到的墙的外围是神马颜色的~（那时，我多么希望这教室里刚好挂着一面国旗~）选项有：绿色，



红色，紫色，蓝色。

3. 有四个箱子，里面分别是 金，银，铜，铁，有 100 个人来猜，这四个箱子里分别是什么，有 23 个人猜对了 0 个，58 个人猜对了 1 个，14 个人猜对了 2 个，求！有几个人猜对了 3 个，几个人猜对了 4 个（谁会做啊！我就 Orz）
4. 人照镜子的时候，会觉得左右是相反的，但上下不是相反的，你动左手，就觉得镜子里是右手在动，你动上牙齿，还是看见上牙齿在动，这是什么原因？写出你的理解
5. 有一种质地不均匀的绳子，烧完整根刚好是一个小时，假设有无数根这样的绳子，那么怎样可以用烧绳子的方法计算出正好 1 个小时 15 分钟~（出考场后，经一中科院的牛人点拨，才大彻大悟！只可惜，俺当时没想出来啊~先不告诉你，你自己看，一会儿再上答案）
6. 三个看不见里面的箱子，一个上面写着“苹果”一个写着“橘子”，一个写着“苹果&橘子”，已知这三个标签都错误，现在请你挑一个箱子拿出一个水果，你能说出这三个箱子里分别是什么么？写出步骤~

选做题，最少选一道

1. 由于营业员工作失误，将 2 万元的笔记本电脑以 1.2 万元的价格卖给了李先生，假设你是经理，你要如何写信给李先生将余款要回来呢？（要我说就甭要了~不过还是道歉啊什么的写了一大堆）
2. 没记得题目的 balabala，貌似还挺技术
3. 现在市面上开始流行电子书，如果让你设计一款电子书，你觉得哪些因素要考虑，请按重要性顺序写出，最好细化



4.请用凡客体（下面有例子，才知道这是个神马高级的东东）写一份自荐，要求：

图文并茂！