



京东 2018 秋招电商商务类笔试题

1. 与法律相比, 道德 ()。

正确答案: B

- A. 产生的时间晚
- B. 适用范围更广
- C. 内容上显得十分笼统
- D. 评价标准难以确定

2. 出于万不得已时,我才参加社交集会,否则我总设法回避: ()

正确答案: B

- A. 是的
- B. 不一定
- C. 不是的

3. 你发现一个同事在工作中遇到了困难, 而你又具有解决这个困难的能力。在这种情况下, 你通常会采取哪一种做法? ()

正确答案: B

- A. 不主动去帮助, 等他来找自己以后再提供帮助
- B. 在完成自己的工作以后, 主动去帮助他
- C. 放下自己正在做的工作, 主动去帮助他
- D. 让他在一旁看着, 自己替他去解决问题

4. 在心理学中, 有一个著名的摘苹果理论, 意思是说, 一个人渴望成功的人, 应该永远努力去采摘那些需要奋力跳起来才能够得着的“苹果”。事实上, 这样的人后来的成功, 往往超过那些总是采摘伸手可及的苹果的人。这对我们的启示是 ()

正确答案: A

- A. 立志当高远
- B. 立志应及时
- C. 立志须躬行
- D. 立志做大事

5. 小刘以假文凭应聘到某公司上班, 很快就成为技术骨干。假如你是该公司经理, 当发现小刘的真实情况后, 你将对小刘采取哪一种做法? ()

正确答案: A



- A. 解聘
- B. 通报批评
- C. 降职使用
- D. 委婉批评，继续留用

6. 如果你所在的公司为了进一步拓展市场，在人员和机构方面进行重大调整，而你正负责开发一个重要客户，并且已经取得较大进展，这时公司让你放下现在的工作，到一个新部门去，你会采取哪一种做法（ ）

正确答案: B

- A. 立刻放下现在的工作，投入到新的工作岗位
- B. 请求公司让你把现在的工作做完，再去接受新工作
- C. 立即将原工作进行安排与交接，同时接手新工作。
- D. 想方设法保留原工作

7. 单位对因公出差的住宿费一般都有限额规定，如果领导安排你出差，你会采取哪一种做法（ ）

正确答案: B

- A. 无论工作是否需要，都要按单位规定的最高限额选择饭店
- B. 只要能完成工作，尽是选择价格低的饭店
- C. 只要能完成工作，住什么样的饭店无所谓
- D. 住宿的档次对单位的形象和工作有影响，应根据工作需要进行选择

8. A 厂的职工朱某用恐吓电话等非常手段将 B 厂长期拖欠 A 厂的钱要回，你认可下列哪些说法？（ ）

正确答案: D

- A. 以恶制恶的正义之举
- B. 违反道德的行为
- C. 特殊情境下的正确选择，因为若不采用非常手段，就不能要回欠款
- D. 目的正当，但手段欠妥

9. 假如你是某公司的推销员，在向客户推销某一产品时，你通常会采取哪一推销方法？（ ）

正确答案: D

- A. 为了推销成功，不主动说明产品存在的不足之处，客户问到时再说
- B. 实事求是地介绍产品的状况
- C. 实事求是地介绍产品的优点



D. 与其他同类产品相比较，实事求是地说明本公司产品的优点

10. 在工作中当你业绩不如别人时，你通常会采取哪一种做法？（ ）

正确答案: B

- A. 顺其自然
- B. 努力想办法改变现状
- C. 请同事帮忙
- D. 换个工作

11. 假设你是单位公关部职员，需要经常参加宴请宾客的活动，饭桌上喝酒是少不了的，但你不胜酒力。为了既做好公关工作，又能让客人满意，你通常会采取哪一种做法？（ ）

正确答案: B

- A. 为了完成工作，不能喝也喝
- B. 事先向客人做出解释，获得客人的理解
- C. 客人怎么劝也不喝
- D. 虽然自己酒量不行，但可以通过展示自己的人格魅力，赢得客人的尊重

12.

当领导交给你一项对你来说比较困难的工作时，你会选择哪一种做法？（ ）

正确答案: B

- A. 先接受，能否完成再说
- B. 接受时向领导说明情况，再想尽办法去完成
- C. 接受时向领导说明难度，请求领导多派人手
- D. 接受时让领导降低难度

13. 一位社会学家做了一个关于电视暴力的实验。他把 100 名小孩子分成两组，每组 50 名。第一组的孩子一周内只看暴力性的电视节目，第二组的小孩不看暴力性的电视节目。一周之后，让这两组孩子在一起玩耍。社会学家发现，第一组看暴力性电视节目的小孩表现出明显的暴力倾向。这位社会学家作出判断说，暴力性电视节目会增强孩子的暴力倾向，不看暴力性电视节目能遏制暴力倾向。社会学家的判断依赖于下面哪条假设？（ ）

正确答案: C

- A. 暴力性电视节目对社会有不良影响
- B. 作为父母应该对自己孩子负责
- C. 实验中的两组孩子各方面的特点都相投，暴力倾向的差异只因为是否看了暴力性电视节目



D. 受到暴力打击的孩子会以暴力还击

14. 如果经理做出一项影响公司效益的决定并委派你执行时，你通常会采取哪一种做法？
()

正确答案: A

- A. 说服经理改变决定
- B. 尽管不情愿，还是努力完成任务
- C. 采取迂回战术，把事情托黄
- D. 坚决反对，拒不执行

15. 厂长让会计小林在账目上做些手脚，以减少纳税额，并对他说，若不这样做，小林的工作不保，假如你是小林，你认为以下哪一种做法是可行的？()

正确答案: A

- A. 宁可被开除，也不做假帐
- B. 向有关部门反映
- C. 做真假两本帐，既能满足厂长的要求，又能保留证据
- D. 明确提出辞职

16. 假如你是某公司的销售人员，在销售活动中，购买方代表向你索要回扣，你会采取哪一种做法？()

正确答案: C

- A. 向公司领导请示，按领导指示办
- B. 为了与对方建立长期的供货关系，可给对方一定数量的回扣
- C. 不给回扣，但可以考虑适当降低价格
- D. 考虑用小礼品替代回扣

17. 关于道德与法律，正确的说法是 ()

正确答案: D

- A. 在法律健全完善的社会，不需要道德
- B. 由于道德不具备法律那样的强制性，所以道德的社会功用不如法律
- C. 在人类历史上，道德与法律同时产生
- D. 在一定条件下，道德与法律能够相互作用、相互转化

18. 不善于与人交谈，常常容易引起纠纷或误会。每一个人与别人交往的要求都各不相同，表达自己及领会他人意思的本领也因人而异，这段话直接支持的一种观点是
()。

正确答案: C 你的答案: 空 (错误)



- A. 不善于交谈是引起纠纷或误会的一个原因
- B. 虽然每个人都愿意与别人交谈，但要相互理解却很困难
- C. 由于交往双方各有不同的交往目的和要求，所以领会对方的真实意思是比较困难的
- D. 表达自己的意思比较容易，领会他人的意思比较困难
19. 定于后天晚上举办露天某明星个唱的承办方宣布：个唱后天照常举办，除非预报出现坏天气或只有很少的预售票被卖出。如果音乐会被取消，票款将被安排退回给持票人。因为一些持票人的票款的退款已经被汇寄给持票人，尽管已经有超过预期数的预售票被卖出，也可以推定肯定发生了预报出现坏天气的事。下面那一项说的正是上文推理中包含的逻辑毛病？（）

正确答案: A

- A. 上文推理中把一个事件解释成是由另一个事件造成的，而实际上这两个事件都是由第三个不知晓的事件造成
- B. 上文推理中把一个必须具备两个前提才能成立的结论仅仅建立在这两个前提中一个前提上
- C. 上文推理中把一个前提本身足以保证得到某一结论的前提看成是要使某一结论产生的唯一前提
- D. 用来支持结论的证据实际上削弱了结论

20. 假如某厂拖欠你所在公司一笔巨款，公司派你去催款，你可能采取哪种方式？（）

正确答案: A

- A. 诉诸法律手段
- B. 动用各种社会关系督促该厂还款
- C. 坐在该厂厂长办公室内，不给钱坚决不走
- D. 通过舆论手段

21. 以下哪一个是采购管理对企业经营成功的直接作用（）

正确答案: B

- A. 产品标准化
- B. 降低成本
- C. 减少库存
- D. 对产品设计的贡献

22. 联合采购指的是（）

正确答案: B

- A. 上下游企业间的联合
- B. 横向竞争性企业间的联合



- C. 企业内部的不同部门间的联合
- D. 不同行业的企业间的联合

23. 企业需要购买电脑，此项属于（ ）采购。

正确答案: A

- A. 实物
- B. 服务
- C. 信息
- D. 其他三项均是

24. 企业采购工作的第一步是（ ）。

正确答案: A

- A. 采购申请
- B. 市场调查
- C. 需求预测
- D. 供应商调查

25. 物料质量检验方法中的感官检验法简便易行、快速灵活、成本低，适用于（ ）。

正确答案: B

- A. 设备零部件
- B. 食品
- C. 生产线
- D. 建筑原料

26. JIT 概念起源于（ ）

正确答案: B

- A. 通用电气公司
- B. 日本丰田公司
- C. 西门子公司
- D. 戴尔公司

27. 在全球范围寻求供应商属（ ）。

正确答案: C

- A. 国内采购



- B. 电子化采购
- C. 全球采购
- D. 集中采购

28. 邀请招标也称（ ），即由招标单位选择一定数目的企业，向其发出投标邀请书，邀请他们参加招标竞争。

正确答案: A

- A. 选择性招标
- B. 议标
- C. 限制性招标
- D. 竞争性招标

29. 垂直门户(Vertical Portals)是经营（ ）的市场。

正确答案: C

- A. 综合性产品
- B. 特殊商品
- C. 专业性产品
- D. 消费品

30. 即时制采购的根本目的是（ ）

正确答案: C

- A. 提高质量
- B. 减少供应商数量
- C. 消除库存，减少不必要的浪费
- D. 充分交流信息

31. 数量仅 20%的（ ）占据了采购价值的 80%

正确答案: A

- A. 战略采购品和集中采购品
- B. 集中采购品和正常采购品
- C. 集中采购品和瓶颈采购品
- D. 战略采购品和瓶颈采购品

32. 以下哪种情况的典型后果是过高的采购成本，以及原本可用的供应商由于达不到规格的要求而被排除（ ）



正确答案: D

- A. 标准化的缺乏
- B. 松散的规格
- C. 倾斜的规格
- D. 苛刻的规格

33. 以下哪一项不是选择、评价供应商的短期标准 ()

正确答案: C

- A. 商品质量合适
- B. 价格水平低
- C. 供应商内部组织和管理良好
- D. 交付及时

34. 供应商审核的最高层次是 ()

正确答案: D

- A. 产品层次
- B. 工艺过程层次
- C. 质量保证层次
- D. 公司层次

35. 在不同类型的供应商关系中, 以下哪一种是最高层次的供需关系 ()

正确答案: C

- A. 共度风险的供应商
- B. 运作相互联系的供应商
- C. 自我发展的伙伴供应商
- D. 需持续接触的供应商

36. 降低采购成本的最高境界是 ()

正确答案: C

- A. 通过谈判降低采购成本
- B. 通过价格折扣降低采购成本
- C. 通过供应商早期参与产品开发降低成本
- D. 通过招标的方式降低成本

37. 价值分析中的价值指的是 ()



正确答案: A

- A. 功能比成本
- B. 性能比价格
- C. 质量比价格
- D. 质量比成本

38. 对于一些规模大、产品种类多、原材料需求差异性大、各子公司的地理位置距离远的企业, 可采用 () 的采购机构设置模式。

正确答案: C

- A. 单一的采购机构
- B. 集中的采购机构
- C. 集中分散的采购机构设置
- D. 等级的采购机构

39. 定价是采购的重要环节, 常见的竞争性报价适用于 ()。

正确答案: A

- A. 买方没有优先考试的供应商
- B. 供应不能确定风险和成本
- C. 买方要求供应商早期参与
- D. 供应商需要时间开发商品

40. 下列不属于 JIT 采购应用要求的为 ()。

正确答案: C

- A. 供应商的参与
- B. 信息技术应用
- C. 供应商组织结构
- D. 战略伙伴关系

41. 某电冰箱厂明年准备生产 3 万台电冰箱, 需要采购 3 万台压缩机, 则压缩机属于何种需求的物料 ()

正确答案: B

- A. 独立需求
- B. 相关需求
- C. 离散需求
- D. 连续需求



42. 采购经理要为企业购买两台设备，现有四家供应商可以提供货源，但价格不同。供应商甲、乙、丙、丁的价格分别为 130 万元、110 万元、140 万元、160 万元，它们每年所消耗的维护费分别为 10 万元、20 万元、6 万元和 5 万元。假设这些设备的生命周期均为 5 年，问该经理选择的供应商为（ ）。

正确答案: C

- A. 供应商甲
- B. 供应商乙
- C. 供应商丙
- D. 供应商丁

43. 一份完整的买卖合同应该由（ ）三部分组成。

正确答案: A

- A. 首部、正文与尾部
- B. 品种、规格和数量
- C. 标的、内容和价格
- D. 开头、正文和附件

44. 联运的商品发生灭失、短少、变质、污染、损坏，应先由（ ）按照规定赔偿。

正确答案: B

- A. 始点阶段的承运方
- B. 终点阶段的承运方
- C. 托运方
- D. 联运各方

45. 以下哪项属于间接物料（ ）。

正确答案: D

- A. BOM
- B. ORM
- C. CRM
- D. MRO

46. 某公司每年需要购入原材料 9000 件，每件单价 10 元，假设每次订购费用为 20 元，单位年存储成本按原材料价值 10% 计算，那么该原材料经济订购批量为（ ）。

正确答案: D

- A. 400 件



- B. 200 件
- C. 500 件
- D. 600 件

47. 集中采购的主要优点为 ()。

正确答案: A

- A. 采购方谈价能力增强
- B. 采购响应速度快
- C. 容易应付紧急需要
- D. 能更好地了解用户需求

48. DRP 代表的内涵为 ()。

正确答案: C

- A. 企业资源计划
- B. 物料需求计划
- C. 分销需求计划
- D. 主生产计划

49. 在采购定价方法中, 产品生命周期成本法最适用于 ()。

正确答案: B

- A. MRO
- B. 大型设备采购
- C. 服务采购
- D. 包装材料

50. 价值型谈判方法强调 ()。

正确答案: D

- A. 谈判对手为敌人
- B. 谈判对手为朋友
- C. 声东南西策略
- D. 满足利益而不是坚持

51.

由采购单位选出供应条件较为有利的几个供应商, 同他们分别主行协商, 再确定合适的供应商。这种供应商选择方法称做 ()。

正确答案: D



- A. 直观判断法
- B. 评分法
- C. 采购成本比较法
- D. 协商选择法

52. 将采购得到的货物运进自己仓库的全过程的实施方案战略，属于（ ）。

正确答案: A

- A. 进货战略
- B. 采购品种战略
- C. 采购方式方案战略
- D. 订货谈判战略

53. 对于进货难度和风险大的进货任务，首选的进货方式是（ ）。

正确答案: A

- A. 委托第三方物流公司
- B. 供应商送货方式
- C. 用户自提进货方式
- D. 程度均等

54. 在市场上，存在的求大于供的物品称为（ ）

正确答案: B

- A. 常规品
- B. 紧缺品
- C. 单一品种
- D. 联合品种

55. 预先确定一个订货点和一个订货批量，然后随时检查库存，当库存下降到订货点时，就发出订货，订货批量的大小每次都相同。这种采购模式称为（ ）。

正确答案: B

- A. 定期订货法采购
- B. 定量订货法采购
- C. MRP 采购模式
- D. JIT 采购模式



56. 预先确定一个订货周期和一个最高库存水准，然后以规定的订货周期为周期，周期性地检查库存，发出订货，订货批量的大小每次都不一定相同，订货量的大小都等于当时的实际库存量与规定的最高库存水准的差额。这种采购模式称为（ ）。

正确答案: A

- A. 定期订货法采购
- B. 定量订货法采购
- C. MRP 采购模式
- D. JIT 采购模式

57. 应用于生产企业，是由企业采购人员采用应用软件，制订采购计划而进行采购的模式，称为（ ）。

正确答案: C

- A. 定期订货法采购
- B. 定量订货法采购
- C. MRP 采购模式
- D. JIT 采购模式

58. 一种完全以满足需求为依据，遵循 5R 原则的采购模式，称为（ ）。

正确答案: D

- A. 定期订货法采购
- B. 定量订货法采购
- C. MRP 采购模式
- D. JIT 采购模式

59. 在供应链机制下，采购不是由采购者操作，而是由供应商操这种采购模式称为（ ）。

正确答案: D

- A. 定期订货法采购
- B. 定量订货法采购
- C. MRP 采购模式
- D. VMI 采购模式

60. 网上采购方式的优点不包括：（ ）

正确答案: C

- A. 随时了解市场行情
- B. 提高采购的透明度



- C. 提高了商品质量的保证程度
- D. 有利于货比三家，降低成本

61. 京东一直致力于打造国际一流的供应链管理体系，并建立新型的供应商管理模式。请简要说明传统的采购管理思想和现代采购管理思想的主要区别是什么？

参考答案

- (1) 传统的采购管理思想中买卖双方的关系是相互对立的；现代采购管理思想中买卖双方是合作伙伴关系；
- (2) 传统的采购管理思想中认为供应商的数目是越多越好；现代采购管理思想中认为供应商越少越好；
- (3) 传统采购中先设计产品后询价，现代采购中是供应商参与产品设计；
- (4) 传统的采购中是定期交货，现代采购是即时交货；
- (5) 传统采购管理中信息交换是定期的，库存较大；现代采购管理的信息交换是即时的，信息较小。

62.

在京东的供应链管理体系中，采购管理一直以来都是最重要的环节之一。请简要说明采购与采购管理的区别在哪里？

参考答案

采购：具体的采购业务活动，是一项作业活动；只涉及采购员个人；只能调动采购部的有限资源。

采购管理：对整个企业采购活动的计划、组织、指挥、协调和控制活动，是管理活动；面向整个企业；可以调动整个企业的资源。

● ● ●

内推 招聘岗位 资料包 课程 社群

进入腾讯阿里的简历模板
互联网校招笔面试真题
数据分析资料包
2000份行业研究报告
....
近30份实用资料等你拿！

扫码关注校招日历