



## 京东 2018 秋招供应链类笔试题

1. 假设你是单位公关部职员，需要经常参加宴请宾客的活动，饭桌上喝酒是少不了的，但你不胜酒力。为了既做好公关工作，又能让客人满意，你通常会采取哪一种做法？（ ）

正确答案: B

- A. 为了完成工作，不能喝也喝
- B. 事先向客人做出解释，获得客人的理解
- C. 客人怎么劝也不喝
- D. 虽然自己酒量不行，但可以通过展示自己的人格魅力，赢得客人的尊重

2. 当领导交给你一项对你来说比较困难的工作时，你会选择哪一种做法？（ ）

正确答案: B

- A. 先接受，能否完成再说
- B. 接受时向领导说明情况，再想尽办法去完成
- C. 接受时向领导说明难度，请求领导多派人手
- D. 接受时让领导降低难度

3. 一位社会学家做了一个关于电视暴力的实验。他把 100 名小孩子分成两组，每组 50 名。第一组的孩子一周内只看暴力性的电视节目，第二组的小孩不看暴力性的电视节目。一周之后，让这两组孩子在一起玩耍。社会学家发现，第一组看暴力性电视节目的小孩表现出明显的暴力倾向。这位社会学家作出判断说，暴力性电视节目会增强孩子的暴力倾向，不看暴力性电视节目能遏制暴力倾向。社会学家的判断依赖于下面哪条假设？（ ）

正确答案: C

- A. 暴力性电视节目对社会有不良影响
- B. 作为父母应该对自己孩子负责
- C. 实验中的两组孩子各方面的特点都相投，暴力倾向的差异只因为是否看了暴力性电视节目
- D. 受到暴力打击的孩子会以暴力还击

4. 如果经理做出一项影响公司效益的决定并委派你执行时，你通常会采取哪一种做法？（ ）

正确答案: A

- A. 说服经理改变决定
- B. 尽管不情愿，还是努力完成任务



- C. 采取迂回战术，把事情托黄
- D. 坚决反对，拒不执行

5. 厂长让会计小林在账目上做些手脚，以减少纳税额，并对他说，若不这样做，小林的工作不保，假如你是小林，你认为以下哪一种做法是可行的？（ ）

正确答案: A

- A. 宁可被开除，也不做假帐
- B. 向有关部门反映
- C. 做真假两本帐，既能满足厂长的要求，又能保留证据
- D. 明确提出辞职

6. 假如你是某公司的销售人员，在销售活动中，购买方代表向你索要回扣，你会采取哪一种做法？（ ）

正确答案: C

- A. 向公司领导请示，按领导指示办
- B. 为了与对方建立长期的供货关系，可给对方一定数量的回扣
- C. 不给回扣，但可以考虑适当降低价格
- D. 考虑用小礼品替代回扣

7. 关于道德与法律，正确的说法是（ ）

正确答案: D

- A. 在法律健全完善的社会，不需要道德
- B. 由于道德不具备法律那样的强制性，所以道德的社会功用不如法律
- C. 在人类历史上，道德与法律同时产生
- D. 在一定条件下，道德与法律能够相互作用、相互转化

8. 不善于与人交谈，常常容易引起纠纷或误会。每一个人与别人交往的要求都各不相同，表达自己及领会他人意思的本领也因人而异，这段话直接支持的一种观点是（ ）。

正确答案: C

- A. 不善于交谈是引起纠纷或误会的一个原因
- B. 虽然每个人都愿意与别人交谈，但要相互理解却很困难
- C. 由于交往双方各有不同的交往目的和要求，所以领会对方的真实意思是比较困难的
- D. 表达自己的意思比较容易，领会他人的意思比较困难



9. 定于后天晚上举办露天某明星个唱的承办方宣布：个唱后天照常举办，除非预报出现坏天气或只有很少的预售票被卖出。如果音乐会被取消，票款将被安排退回给持票人。因为一些持票人的票款的退款已经被汇寄给持票人，尽管已经有超过预期数的预售票被卖出，也可以推定肯定发生了预报出现坏天气的事。下面那一项说的正是上文推理中包含的逻辑毛病？（ ）

正确答案: A

- A. 上文推理中把一个事件解释成是由另一个事件造成的，而实际上这两个事件都是由第三个不知晓的事件造成
- B. 上文推理中把一个必须具备两个前提才能成立的结论仅仅建立在这两个前提中一个前提上
- C. 上文推理中把一个前提本身足以保证得到某一结论的前提看成是要使某一结论产生的唯一前提
- D. 用来支持结论的证据实际上削弱了结论

10. 假如某厂拖欠你所在公司一笔巨款，公司派你去催款，你可能采取哪种方式？（ ）

正确答案: A

- A. 诉诸法律手段
- B. 动用各种社会关系督促该厂还款
- C. 坐在该厂厂长办公室内，不给钱坚决不走
- D. 通过舆论手段

11. 供应链是（ ）结构。

正确答案: C

- A. 直链
- B. 支链
- C. 网链
- D. 环状

12. 供应链节点企业之间是一种（ ）关系。

正确答案: A

- A. 需求与供应
- B. 支配
- C. 平等
- D. 利益



13. 供应链管理因企业战略和适应市场需求变化的需要，链上节点企业需要动态地更新，这就使得供应链具有明显的（ ）。

正确答案: B

- A. 复杂性
- B. 动态性
- C. 交叉性
- D. 灵活性

14. 从 20 世纪 80 年代初到 20 世纪 90 年代初供应链管理处于（ ）。

正确答案: A

- A. 初级阶段
- B. 发展阶段
- C. 成熟阶段
- D. 建设阶段

15. （ ）是供应链的驱动因素，一条供应链正是从客户需求开始，逐步向上延伸的。

正确答案: D

- A. 生产计划
- B. 安全库存
- C. 战略需要
- D. 客户需求

16. 推式供应链是以（ ）为核心企业，根据产品的生产和库存情况，有计划地把商品推销给客户，其驱动力源于供应链上游制造商的生产。

正确答案: B

- A. 供应商
- B. 制造商
- C. 分销商
- D. 客户

17. 在推式供应链中，生产和分销的决策都是根据（ ）的结果做出的。也就是说，制造商是利用从零售商处获得的订单进行需求预测。

正确答案: D

- A. 企业计划
- B. 库存需要





- C. 顾客需求
- D. 长期预测

18. 拉式供应链是以（ ）为中心，比较关注客户需求的变化，并根据（ ）需求组织生产。

正确答案: D

- A. 供应商
- B. 制造商
- C. 分销商
- D. 客户

19. 我们把在推动阶段和拉动阶段之间的分界点称之为（ ）切入点，

正确答案: D

- A. 生产计划
- B. 安全库存
- C. 战略需要
- D. 客户需求

20. 企业和下游企业和终端顾客构成的供应链的运行基础是（ ）关系。

正确答案: C

- A. 需求
- B. 供应
- C. 顾客
- D. 利益

21. 每一条供应链的目标是（ ）

正确答案: A

- A. 整体价值最大化
- B. 整体成本最小化
- C. 整体收益最大
- D. 整体资金规模大

22. 为了能使供应链具有灵活快速响应市场的能力，供应链在设计时应遵循（ ）原则。

正确答案: B



- A. 集优原则
- B. 简洁性原则
- C. 协调性原则
- D. 动态性原则

23. 供应链合作伙伴关系的目的是（ ）

正确答案: C

- A. 缩短采购提前期, 提高供货的柔性
- B. 加快资金周转
- C. 缩短供应链总周期达到降低成本和提高质量的目的
- D. 减少供应商数目

24. QR 是指在供应链中,为了实现共同的目标,至少在（ ）环节之间进行的紧密合作.

正确答案: C

- A. 三个
- B. 所有节点
- C. 两个
- D. 四个

25. 不属于物流的作用的是（ ）

正确答案: A

- A. 保障信息交流
- B. 保障商流
- C. 保障生产
- D. 保障生活

26. 不属于库存物流管理优点的是（ ）

正确答案: B

有利于资金周转

- A. 有利于缩短物流管理
- B. 促进生产管理更为合理
- C. 有利于顺便进行运输管理, 也有助于有效应地开展仓库管理工作。

27. ECR 的主要目标是（ ）

正确答案: B



- A. 增加供应链各个环节的收益
- B. 降低供应链各个环节的成本
- C. 缩短供应链各个环节的时间
- D. 提高了供应链各个环节的服务

28. 供应商管理最主要的两个领域就是供应商的选择和()

正确答案: A

- A. 供应商的关系管理
- B. 供应商的目标管理
- C. 供应商的成本管理
- D. 供应商的考核管理

29. 下列不属于供应商调查维度的是: ( )

正确答案: C

- A. 质量管理水平
- B. 物流及交货
- C. 环保安全
- D. 资产负债率

30. “卖方必须在合同规定的装运期内在装运港将货物交至运往指定目的港的船上, 负担货物越过船舷以前为止的一切费用和货物灭失或损坏的风险并办理货运保险, 支付保险费, 以及负责租船订舱, 支付从装运港到目的港的正常运费。”

上述描述是指哪种国际贸易术语? ( )

正确答案: C

- A. CIF
- B. FOB
- C. CRF
- D. EXW

31. 某电视机厂为了保持生产的正常进行而储存的原材料属于()

正确答案: B

- A. 消费储备
- B. 生产储备
- C. 国家储备
- D. 流通储备



32. 按运输价值定价策略是（ ）。

正确答案: A

- A. 按货物的价值取运费
- B. 按燃油消耗收取运费
- C. 按车辆的折旧收取运费
- D. 按送货速度收取运费

33. 仓库中物料搬运的基本原则是（ ）。

正确答案: C

- A. 成本最小化原则
- B. 效率最高原则
- C. 成本与效率平衡原则
- D. 成本与效率背反原则

34. 物流质量指标体系中，交货水平指标是指（ ）。

正确答案: A

- A. 按期交货次数与总交货次数的比率
- B. 按期交货订单数与总订单数的比率
- C. 按期交货箱数与总箱数比率
- D. 按期交货客户数与总客户的比率

35. 组织必须发展最优的履行订单的基础设施以使客户服务最大化，并使成本最低。在这种环境中（ ）是至关重要的。

正确答案: A

- A. 信息要素
- B. 物的要素
- C. 人的要素
- D. 资金要素

36. DRP 英文缩写的含义是（ ）。

正确答案: D

- A. 物料需求计划
- B. 制造资源计划
- C. 企业资源计划
- D. 配送需求计划





37. 商流与物流的关系 ( )。

正确答案: B

- A. 相互独立, 毫无关系
- B. 关系密切, 相辅相成
- C. 物流是商流的先导
- D. 商物不分离

38. 属于物流系统按照物流活动的空间范围分的一项是: ( )。

正确答案: B

- A. 社会物流
- B. 地区物流
- C. 行业物流
- D. 生产物流

39. 属于物流控制层作业内容有 ( )。

正确答案: A

- A. 生产计划与控制
- B. 物流系统规划
- C. 原材料仓储
- D. 发货运输

40. 供应链管理的基本内容包括 ( )

正确答案: C

- A. 采购、储存、销售
- B. 采购、运输、储存、销售
- C. 采购、制造、运输、储存、销售
- D. 采购、设计、制造、运输、储存、销售

41. 以下哪种管理方法的核心思想是把客户群体看作企业宝贵的外部资源,并尽可能地纳入企业的控制范围内,以增加客户价值为中心,有效的满足客户的个性化需求,改善客户关系和提高企业的市场竞争能力。( )

正确答案: C

- A. MRP II
- B. VMI



C. ECR

D. DRP

42. ( ) 风险表现在提前期的不确定性、订货量的不确定性等等。

正确答案: A

A. 供应

B. 信息

C. 财务

D. 管理

43. 在实际运作中,企业要根据不同的目标选择不同类型的合作伙伴,对于长期需求而言,最好选择( )。

正确答案: B

A. 有影响力的合作伙伴

B. 战略性合作伙伴

C. 竞争性的合作伙伴和技术性的合作伙伴

D. 普通合作伙伴

44. 企业在众多供应商中,选出几个供应条件对自己较为有利的合作伙伴,同他们分别进行协商,再确定适当的合作伙伴,这种方法是( )。

正确答案: B

A. 直观判断法

B. 协商选择法

C. 招标法

D. 采购成本比较法

45. 业务流程再造的英文缩写是( )。

正确答案: C

A. ERP

B. CRM

C. BPR

D. EDI

46. 利用( ),在淡季进行大量库存,为无法提供满足全部产品的旺季需求做储备。

正确答案: B



- A. 周转库存
- B. 季节库存
- C. 安全库存
- D. 循环库存

47. 供应链管理模式下的业务流程重组是指以（ ）为指导，对供应链中的业务流程进行分解、整合、重新设计的过程。

正确答案: B

- A. 供应链运营思想
- B. 供应链管理思想
- C. 供应链业务流程
- D. 供应链作业

48. 目前使用的企业绩效评价指标主要是基于（ ）的绩效评价指标。

正确答案: C

- A. 物流功能
- B. 部门职能
- C. 业务流程
- D. 人员表现

49. 在供应链管理体系中，为了确保供应链管理能够健康、可持续地发展，建立科学，全面的供应链（ ），已经成为一个迫切需要解决的问题。

正确答案: A

- A. 绩效评价体系
- B. 成本考核体系
- C. 人员评价体系
- D. 合作关系评价体系

50. 供应链成员在共享库存信息的基础上，以（ ）为中心，共同制定统一的产品生产计划与销售计划，将计划下达各制造商和销售商执行。

正确答案: B

- A. 物流商
- B. 消费者
- C. 供应商
- D. 销售商



51. 供应链管理的本质是在追求（ ），以较小的产品前置时间与运营成本为最佳考量。

正确答案: A

- A. 企业合作的效率
- B. 企业合作的速度
- C. 企业合作的收益
- D. 企业合作的深度

52. 供应链管理在什么时候最早提出的（ ）

正确答案: A 你

- A. 20 世纪 80 年代
- B. 20 世纪 90 年代前期
- C. 20 世纪 90 年代中期
- D. 20 世纪 90 年代末期

53. 供应链合作伙伴关系的主要目的是（ ）

正确答案: C

- A. 缩短采购提前期，提高供货的柔性
- B. 加快资金周转
- C. 通过缩短供应链总周期，达到降低成本和提高质量的目的
- D. 减少供应商数目

54. （ ）是供应链运营中最大的驱动要素。

正确答案: D

- A. 库存
- B. 运输
- C. 设施
- D. 信息

55. 供应链运营的制约因素有（ ）。

正确答案: C

- A. 库存
- B. 设施
- C. 产品种类的增加
- D. 运输





56. 供应链管理环境下的库存成本不包括（ ）。

正确答案: A

- A. 机会成本
- B. 协调成本
- C. 运输成本
- D. 订货成本

57. 客户服务的主要要素按照交易的前后可以分为三类：交易前、交易中和交易后。其中属于交中的要素的是（ ）。

正确答案: C

- A. 系统柔性
- B. 管理服务
- C. 订货信息
- D. 商品跟踪

58. 供给和需求的缓冲作用是通过调节（ ）来实现的。

正确答案: A

- A. 库存储备
- B. 设备
- C. 运输
- D. 物流

59. 经销商主导的供应链是物流与（ ）高度集成。

正确答案: B

- A. 资金流
- B. 信息流
- C. 商流
- D. 工作流

60. 经销商的顾客有两个层次，一是零售商，一是（ ）。

正确答案: D

- A. 代理商
- B. 制造商
- C. 供应商
- D. 最终消费者



61. 信息共享是供应链管理的（ ）。

正确答案: A

- A. 基础
- B. 重点
- C. 关键点
- D. 控制点

62. 目前在我国大中型物流企业中都普遍采用（ ），它的突出特点是各管理层的负责人自上而下进行垂直领导。

正确答案: B

- A. 事业部组织机构
- B. 直线职能结构
- C. 职能制形式
- D. 矩阵式组织机构形式

63. 你认为下列有关配送的理解（ ）是正确的。

正确答案: D

- A. 配送实质就是送货，和一般送货没有区别
- B. 配送要完全遵守“按用户要求”，只有这样才能做到配送的合理化
- C. 配送是物流中一种特殊的、综合的活动形式，与商流是没有关系的
- D. 配送是“配”和“送”的有机结合，为追求整个配送的优势，分拣、配货等工作是不可避免的

64. 请问关于配送的功能，下列四个选项中（ ）是错误的。

正确答案: C

- A. 有益于物流运动实现合理化
- B. 有利于合理配置资源
- C. 只要做好配和送，不需要开发什么新技术
- D. 可以降低物流成本，可以促进生产快速发展

65. 下列的配送中心（ ）是按功能角度来分类。

正确答案: C 你

- A. 零售商型配送中心
- B. 批发商型配送中心



- C. 加工配送中心
- D. 化妆品配送中心

66. 设置配送中心的规模、确定配送范围、配送中心选址，以及配送中心内部布局等工作属于（ ）：

正确答案: A

- A. 制定配送中心计划
- B. 制定配送计划
- C. 下达配送计划
- D. 配送店按计划配送

67. 在设计配送系统时，之所以要考虑供应商的信息化程度，是因为供应商的信息化程度会：（ ）

正确答案: A

- A. 影响提货或进货成本
- B. 影响作业成本
- C. 影响管理成本
- D. 决定所选车型

68. 所谓拣选，就是按订单或出库单的要求，从（ ），并放置在指定地点的作业。

正确答案: D

- A. 转运场所选出物品
- B. 检验场所选出物品
- C. 加工场所选出物品
- D. 储存场所选出物品

69. ( )配送中心，其功能以储存为主，以尽可能降低其服务对象的库存为主要目标，须具有较强的库存调节能力，因此，在建设中应规划较大规模的仓储空间和设施。

正确答案: A

- A. 储存型
- B. 流通型
- C. 加工型
- D. 专业型

70. 实物验收不包括( )

正确答案: A



- A. 条形码验收
- B. 质量验收
- C. 数量验收
- D. 重量验收

71. 决定物流运输合理化的最基本因素是 ( )

正确答案: B

- A. 运输工具
- B. 运输距离
- C. 运输时间
- D. 运输费用

72. 下列哪项不属于条码阅读器 ( )

正确答案: C

- A. 光笔
- B. CCD
- C. RFID 阅读器
- D. 激光

73. 公司进口一批货物, 请选择匹配货物的集装箱种类( )

大米→新鲜水果→冷冻食品

正确答案: B

- A. 通风集装箱→散货集装箱→冷藏集装箱
- B. 散货集装箱→通风集装箱→冷藏集装箱
- C. 通风集装箱→冷藏集装箱→散货集装箱
- D. 散货集装箱→冷藏集装箱→通风集装箱

74. 用于储存食糖、饮料、酒等商品的仓库是 ( )

正确答案: B

- A. 通用性仓库
- B. 专用仓库
- C. 特种仓库
- D. 冷藏仓库





75. 供应链成员在共享库存信息的基础上，以（ ）为中心，共同制定统一的产品生产计划与销售计划，将计划下达各制造商和销售商执行。

正确答案: B

- A. 物流商
- B. 消费者
- C. 供应商
- D. 销售商

76. 在供应链绩效体系建立过程中，最重要的就是（ ）的选取问题。

正确答案: C

- A. 供应链
- B. 合作伙伴
- C. 评价指标
- D. 评价标杆

77. 根据品种的市场性质和需求性质来选择合适的采购战略，这属于（ ）。

正确答案: D

- A. 供应商战略
- B. 采购品种战略
- C. 采购方式方案战略
- D. 订货谈判战略

78. 按 80/20 规则分类，普通供应商是指（ ）

正确答案: C

- A. 数量 20%的占价值 20%
- B. 数量 20%的占价值 80%
- C. 数量 80%的占价值 20%
- D. 数量 80%的占价值 80%

79. 供应商评选的操作步骤最后一步是（ ）。

正确答案: D

- A. 建立供应商评选小组
- B. 分析市场竞争环境以
- C. 评选供应商
- D. 实施供应链合作关系



80. 通过调查、征询意见、综合分析和判断来选择供应商的一种方法，称做（ ）。

正确答案: A

- A. 直观判断法
- B. 评分法
- C. 采购成本比较法
- D. 招标采购法

81. 对于进货难度大和风险大的进货任务，首选的进货方式是（ ）

正确答案: A

- A. 委托第三方物流公司
- B. 供应商送货方式
- C. 用户自提进货方式
- D. 程度均等

82. 对于进货难度小和风险小的进货任务，首选的进货方式是（ ）

正确答案: B

- A. 委托第三方物流公司
- B. 供应商送货方式
- C. 用户自提进货方式
- D. 程度均等

83. 预先确定一个订货周期和一个最高库存水准，然后以规定的订货周期为周期，周期性地检查库存，发出订货，订货批量的大小每次都不一定相同，订货量的大小都等于当时的实际库存量与规定的最高库存水准的差额。这种采购模式称为（ ）。

正确答案: A

- A. 定期订货法
- B. 定量订货法
- C. MRP 采购模式
- D. JIT 采购模式

84. 在供应链机制下，采购不是由采购者操作，而是由供应商操作，这种采购模式称为（ ）。

正确答案: D

- A. 定期订货法



- B. 定量订货法
- C. MRP 采购模式
- D. VMI 采购模式

85. 由采购单位选出供应条件较为有利的几个供应商，同他们分别主行协商，再确定合适的供应商。这种供应商选择方法称做（ ）。

正确答案: D

- A. 直观判断法
- B. 评分法
- C. 采购成本比较法
- D. 协商选择法

86. 下列不是电子采购实际运营模式的为（ ）。

正确答案: B

- A. 第三方系统
- B. 第四方系统
- C. 买方系统
- D. 卖方系统

87. 在市场上，存在的求大于供的物品称为（ ）

正确答案: B

- A. 常规品
- B. 紧缺品
- C. 单一品种
- D. 联合品种

88. 属于多级库存优化与控制的方法有（ ）。

正确答案: B

- A. 减少成本
- B. 中心化（集中式）策略
- C. 改进服务质量
- D. 获得更多的市场信息

89. 国际物流是跨国间进行的物流活动，这主要包括发货、国内运输、出口国报关、国际间运输、进口国报关，送货等业务环节，其中（ ）是国际物流的关键与核心环节



正确答案: A

- A. 国际运输
- B. 报关
- C. 发货
- D. 送货

90. 不适合航空运输货物的是（ ）。

正确答案: D

- A. 高附加值产品
- B. 紧急救援物资
- C. 生鲜食品
- D. 大宗低值物品

91. 简述电子商务对公司或供应链削减成本的影响？

参考答案

- (1) 降低产品的管理成本可以通过缩短供应链的环节使其变短。
- (2) 将产品的差异化延迟至订单发出之后发生。
- (3) 通过可下载产品节省输送成本和时间。
- (4) 降低设施和加工成本。
- (5) 通过集中化降低库存成本。
- (6) 通过信息共享提高供应链的协调性。

92. 采用 VMI 管理策略要求建立企业战略联盟，并从组织上促进企业间的信息共享，在信息、库存和物流等方面进行系统管理，实施 VMI 主要应包括几方面内容？

参考答案

- (1) 在行业中占主导地位的企业实施供应链管理模式称为核心企业，在核心企业的主导下完成供应链的构建，核心企业与核心企业之间连接成供应链网络。
- (2) 建立法律和市场环境下的合作框架协议，实现贸易伙伴间密切合作，共享利益，共担风险，共同确定补充订货点、最低库存水平参数、库存信息传递方式的等。
- (3) 充分利用信息技术实现供应链上的信息集成，达到共享订货、库存状态、缺货状况、生产计划、运输安排、在途库存、资金结算等信息。
- ④建立完备的物流系统，实现对储存、分销和运输货物进行综合管理，使自动化系统、分销系统、存储系统和运输系统同步实现数字化管理。





更多  
礼包  
扫码关注



● ● ●

内推 招聘岗位 资料包 课程 社群

进入腾讯阿里的简历模板  
互联网校招笔面试真题  
数据分析资料包  
2000份行业研究报告  
... ..  
**近30份实用资料等你拿!**



扫码关注校招日历