



京东 2017 校招产品经理笔试试卷

1. 假设你是一款 B2B 模式的电商 APP 产品经理，收到需求需要设计 APP 的注册功能，在输出产品原型前，你都需要做哪些工作？

【参考答案】

首先评估功能是否需要：

如果不注册就可使用，产品中无法存储顾客的信息，不利于电商用户的订单查询和管理，也无法有效的跟踪用户行为，为用户提供后续服务。

所以需要注册功能，为每个用户分配一个唯一的标识，通过这个标识账号，展示用户的相关信息。

如何注册

注册需要提供用户的有效信息，通常使用手机号、邮箱、第三方社交账号，辅以其他信息来注册；由于 B2B 产品会对用户资质有要求，并且有角色细分，所以在注册时可能会要求顾客同时提供有效的资质证明，平台审核通过后才算注册成功；在审核的时候可能会需要电话核实，而手机和邮箱选一个就可以了，第三方社交账号，如 QQ、微信、微博，B 端用户的社交圈中好友可能很多并不是同行业的，且 B 端产品导入社交圈可能用处也不大，所以只提供手机注册就可以了；

注册功能主要业务逻辑：

第一步：填写手机号码，进行手机号码有效性校验，填写密码，确认密码，表单暂存；

第二步：选择用户类型，若选择个体商户，则调用个体商户要填写的表单；若选择公司/企业，则调用公司企业要填写的表单；

第三步：填写对应身份的表单，提交表单；

表单由手机号、密码、身份、资质信息组成，上传到后台以“会员审核”形式出现，由后台拥有审核权限的用户来审核；



审核通过后，系统发短信通知顾客审核通过，需要在规定的时限内首次登录激活账户，否则账户会自动被锁定，需要重新完成注册流程；

交互优化

简化注册流程，可以考虑合并前两步，事实验证，用户操作每多一步，流失率就放大一次；

及时给予用户反馈，及时校验表单，获取验证码后，获取验证码按钮有重置倒计时；

密码输入是否符合要求，错在哪里；

符合预期，如在 iOS 设备上，在屏幕边缘自左向右滑动回到上一页，在 Android 设备上，长按出现删除菜单；

区分不同状态，按钮默认状态，按下状态；

文字简洁明了，同时界面文字、提示信息等避免歧义；

2. 互联网金融理财产品定价的基本要素包括（）

正确答案: A B C D

- A. 风险性；
- B. 收益性；
- C. 流动性；
- D. 时间性；

3. 关于搜索功能描述正确的是（）

正确答案: B D

- A. 搜索功能需放在比较明显的位置，或使用明显的元素指示用户；
- B. 需支持多词搜索，如有必要提供关联词选项；
- C. 搜索结果需要分类展示，以免内容过多；
- D. 如有必要，新页面中需展示搜索历史、热搜词和广告；

4. 用户研究中关于焦点小组说法正确的是（）

正确答案: A B

- A. 参与者之间的互动作用可以激发新的思考和想法；
- B. 参与者可能会受到组内其他参与者观念的引导；
- C. 参与者的观点具有典型性；
- D. 不利于短时间集中获取大量分析资料；

5. 产品 A/B 测试中的常见误区有（）



正确答案: A B D

- A. 轮流展现不同版本内容;
- B. 选择不同分发渠道测试效果投放;
- C. 整体效果不好采用多个维度细分观察;
- D. 快速迭代敏捷跟踪, 在短时间内验证结果;

6. 一般 APP 产品测试包含哪些项目 ()

正确答案: A B C D E F G

- A. UI 测试;
- B. 功能测试;
- C. 兼容性测试;
- D. 性能测试;
- E. CMS 后台测试;
- F. 用户行为统计测试;
- G. 回归测试;

7. 敏捷开发中哪些需求适合拆分 ()

正确答案: A B C D

- A. 各需求功能之间较为独立的适合拆分;
- B. 需求功能本身的逻辑遵循较为固定流程的适合拆分;
- C. 产品上线之后的版本维护适合拆分;
- D. 产品上线之后的新增需求适合拆分;

8. 关于交互设计描述正确的是 ()

正确答案: A D

- A. 以用户为中心是交互设计的基本原理;
- B. 交互设计需要高度个性化才能吸引用户、提升用户体验;
- C. 交互设计需要注意实用性, 针对不同人群提供不同难易程度的界面设计;
- D. 交互设计与用户研究结合是优秀的产品设计必不可少的;

9. 移动搜索和 PC 搜索的说法正确的是 ()

正确答案: A B C

- A. 移动搜索更垂直, 依赖于自身应用的定位和行业细分;
- B. PC 搜索内容更全面, 更利于信息检索和知识信息的查询;



- C. 移动搜索对于位置信息更敏感，用户更关注“本地”搜索结果；
- D. PC 搜索比移动搜索对结果排序更敏感，首位与后面位置的点击率差异更大；

10. 陌陌的盈利模式包括哪些（）

正确答案: A B C D

- A. 会员增值服务营收；
- B. 移动营销服务营收；
- C. 移动游戏服务营收；
- D. 在线直播服务营收；

11. 下面哪种是增值服务（）

正确答案: B D

- A. 外卖网站送餐上门服务；
- B. 京东购物免邮费服务；
- C. 中国移动短信营业厅服务；
- D. QQ 音乐高品质音乐下载服务；

12. 用户体验的衡量主要包括以下哪些？（）

正确答案: A B C D

- A. 品牌
- B. 可用性
- C. 功能
- D. 内容
- E. 用户
- F. 效果

13. 产品 SWOT 分析包括？（）

正确答案: B C D E

- A. 成本；
- B. 优势；
- C. 劣势；
- D. 机会；
- E. 威胁；
- F. 回报；



14. 移动 APP 的性能测试主要关注指标 ()

正确答案: A B C D

- A. 启动时长
- B. 内存占用
- C. 流量耗用
- D. CPU 占用

15. 在做产品竞品分析时需要注意 ()

正确答案: C D

- A. 竞品目标的全面性，需要尽可能覆盖行业内全部应用；
- B. 竞品分析即对产品信息进行对比分析；
- C. 竞品分析是制定产品战略规划、产品布局的客观参考依据；
- D. 竞品分析选择重于分析、分析重于罗列；

16. 产品需求分析过程中需要注意的是 ()

正确答案: A B C D

- A. 首先需要对需求分级明确需求的优先级和重要性；
- B. 针对产品页面和需求点需要进行数据跟踪分析，验证需求目标并优化产品；
- C. 行业调研和竞品分析可以在没有数据积累的时候帮助你更好进行需求决策和设计；
- D. 需求评审与讨论可以有效的完善需求、确定方案；

17. 你认为以下哪些是产品经理的核心职责 ()

正确答案: A D

- A. 定义产品功能；
- B. 设计产品交互；
- C. 产品推广运营；
- D. 挖掘用户需求；

18. 假设某网站每天的总 PV 是 100W, 总 UV 是 40W, 其中 20% 的访问者的访问深度是 3, 请问这 20% 的访问者贡献了多少 PV 量 (假设每个访问者每天只访问一次, 访问路径均从首页开始) ()

正确答案: D

- A. 20W;
- B. 8W;



- C. 40W;
- D. 24W;

19. 以下哪一类营销与其他营销不属于同一纬度 ()

正确答案: C

- A. 视频营销;
- B. 病毒营销;
- C. 社会化媒体营销;
- D. 线上活动营销;

20. 产品可用性测试一般需要多少人 ()

正确答案: B

- A. 3-5 人;
- B. 6-8 人;
- C. 10-20 人;
- D. 30 人以上;

21. Scrum 开发中包含的 3 个角色是? ()

正确答案: A

- A. 产品负责人、Scrum Master、Scrum 团队;
- B. 产品、开发、测试;
- C. 产品 Backlog、Sprint Backlog、燃尽图;
- D. 产品经理、交互设计、开发团队;

22. 对于 B 端产品设计描述错误的是 ()

正确答案: A

- A. B 端产品面向“商家”服务对象明确，产品通用性强;
- B. B 端产品需要根据不同的使用场景确定对应的产品功能;
- C. B 端产品更注重商业目的和需求，在功能上要完全迎合产品的商业思维;
- D. 一个业务的 B 端产品可能是多种用户产品的集合;

23. 下面那个缩写和搜索引擎有关 ()

正确答案: B

- A. ASP;



- B. SEO;
- C. SAAS;
- D. CPS;

24. 关于 SKU、SPU 描述正确的是 ()

正确答案: C

- A. SPU 是商品库存的最小可用单位;
- B. SKU 是标准化的商品单元;
- C. iPhone7 白色 32GB 是一个 SKU;
- D. SPU 是商品聚合信息的最大单位;

25. 在产品项目管理中做法错误的是 ()

正确答案: B

- A. 建立完善的版本控制机制, 把握产品迭代节奏;
- B. 在产品开发阶段不断修正需求逻辑完善产品需求;
- C. 确定产品项目中的重要时间节点, 根据时间点跟踪评估项目进度;
- D. 与设计、研发人员沟通产品设计方向, 保证团队目标一致

26. 在产品成熟期以下哪种做法是错误的 ()

正确答案: A

- A. 通过市场调研找到用户痛点;
- B. 通过运营活跃并维系老用户;
- C. 围绕数据分析和用户进行产品迭代;
- D. 提高用户转化、增强营收能力;

27. 下面对于 Web app 和 Native app 说法错误的是; ()

正确答案: D

- A. Native app 交互效果更好、可以实现更酷炫的效果;
- B. Native app 运行速度更快、加载时间更短;
- C. Web app 迭代更灵活、节奏更快;
- D. Native app 控制力更强、更能保证用户界面的一致性;

28. 什么是 ROI? ()

正确答案: C



- A. 跳失率
- B. 重复采购率
- C. 投资回报率
- D. 支付转化率

29. 以下关于互联网产品描述错误的有 ()

正确答案: A

- A. 竞品分析时要尽可能多的选择产品;
- B. 竞品分析的维度很多, 要根据具体职责和目的选择侧重点;
- C. 竞品分析的语言要尽量客观, 避免主观评价;
- D. 竞品分析一定要有结论产出;

30. 产品经理输出的文档不包括哪一项 ()

正确答案: A

- A. 效果图
- B. 流程图
- C. Feature List
- D. 原型图

31. 以下哪个不是 Android 系统用过的版本代号 ()

正确答案: D

- A. 冻酸奶
- B. 甜甜圈
- C. 松饼
- D. 奶酪

32. 下面哪个不是数据统计产品? ()

正确答案: B

- A. Google Analytics;
- B. 多盟;
- C. CNZZ;
- D. TalkingData;

33. 假设一个理财产品年化收益率为 5.2%, 那么 10000 元本金每天收益多少元; ()



正确答案: A

- A. 1.4246;
- B. 1.7333;
- C. 1.2037;
- D. 1.5234;

34. 以下哪些是以 O2O 模式为主营的公司? ()

正确答案: C

- A. 腾讯
- B. 百度
- C. 58 赶集
- D. 京东

35. 以下哪个不是 VR 开发引擎; ()

正确答案: B

- A. UE4
- B. Oculus
- C. CryEngine3
- D. Unity3D

36. 以下哪个应用不是直播 APP; ()

正确答案: D

- A. 映客
- B. 花椒
- C. 虎牙
- D. 握爪

37. 下面哪个应用使用的 AR 技术; ()

正确答案: A

- A. Pokemon Go;
- B. 暴风魔镜;
- C. Vrse;
- D. 魔兽世界;



38. 产品设计中的 ID、MD 设计指什么 ()

正确答案: B

- A. ID 是指外观设计、MD 是指配件设计;
- B. ID 是指工业设计、MD 是指结构设计;
- C. ID 是指软件设计、MD 是指硬件设计;
- D. ID 是指创意设计、MD 是指主体设计;

39. 产品运营中的 AARRR 模型指什么? ()

正确答案: B

- A. AARRR 指: 产品访问量、降低跳失率、提高使用时长、付费转化率、回访率;;
- B. AARRR 指: 获取用户、提高活跃度、提高留存率、获取收入、自传播;
- C. AARRR 指: 活跃用户、购买用户、付费转化、使用时长、跳失率;
- D. AARRR 指: 新用户获取、老用户留存、付费转化、单用户贡献度、付费频率;

40. 电商产品领域说的 GMV、IPV_UV 指的什么? ()

正确答案: A

- A. GMV 指网站成交金额、IPV_UV 指商品详情页用户数;
- B. GMV 指实际销售金额、IPV_UV 指商品购买用户数;
- C. GMV 指实际支付金额、IPV_UV 指商品访问量;
- D. GMV 指实际支付成功金额、IPV_UV 指商品浏览次数;

41. 产品数据中常说的 ARPU、ARPPU 指的什么 ()

正确答案: D

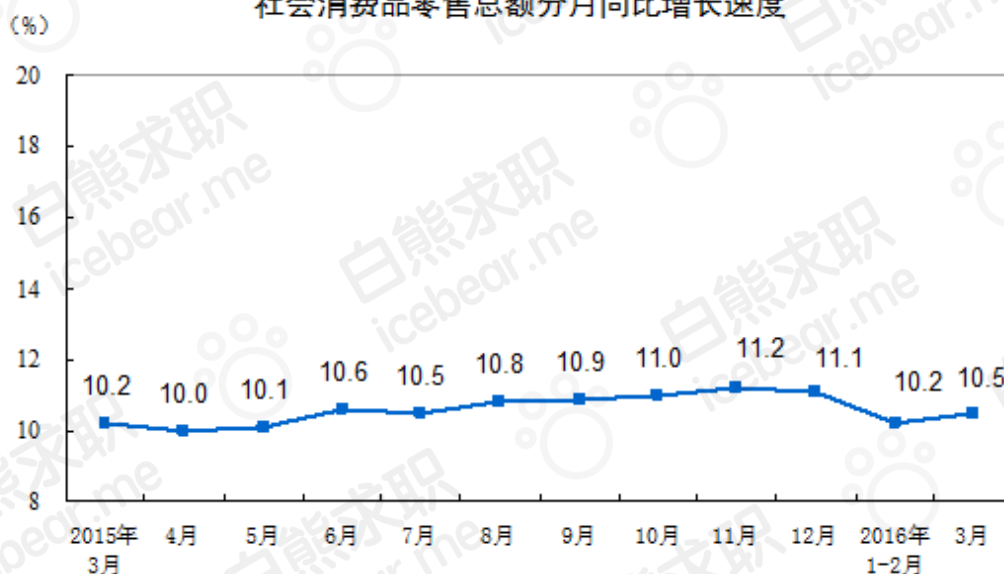
- A. ARPU 指付费转化率、ARPPU 指平均每用户收入;
- B. ARPU 指日新增用户数、ARPPU 指日新增付费用户数;
- C. ARPU 指日活跃用户数、ARPPU 指日活跃付费用户数;
- D. ARPU 指平均用户收入、ARPPU 平均每付费用户收入;



42. 【资料分析】2016 年 3 月份，社会消费品零售总额 25114 亿元，同比名义增长 10.5%（扣除价格因素实际增长 9.7%，以下除特殊说明外均为名义增长）。其中，限额以上单位消费品零售额 11717 亿元，增长 8.6%。

2016 年 1-3 月份，社会消费品零售总额 78024 亿元，同比名义增长 10.3%。其中，限额以上单位消费品零售额 34625 亿元，增长 8.0%。

社会消费品零售总额分月同比增长速度



按经营单位所在地分，3 月份，城镇消费品零售额 21616 亿元，同比增长 10.4%；乡村消费品零售额 3498 亿元，增长 11.1%。1-3 月份，城镇消费品零售额 66920 亿元，同比增长 10.2%；乡村消费品零售额 11105 亿元，增长 11.0%。

按消费类型分，3 月份，餐饮收入 2651 亿元，同比增长 11.4%；商品零售 22463 亿元，增长 10.4%。1-3 月份，餐饮收入 8302 亿元，同比增长 11.3%；商品零售 69722 亿元，增长 10.2%。

在商品零售中，3 月份，限额以上单位商品零售 11051 亿元，同比增长 8.7%。1-3 月份，限额以上单位商品零售 32579 亿元，同比增长 8.0%。

2016 年 1-3 月份，全国网上零售额 10251 亿元，同比增长 27.8%。其中，实物商品网上零售额 8241 亿元，增长 25.9%，占社会消费品零售总额的比重为 10.6%；在实物商品网上零售额中，吃、穿和用类商品分别增长 35.5%、16.0%和 29.5%。



2016年3月份社会消费品零售总额主要数据

指标	3月		1-3月	
	绝对量 (亿元)	同比增长 (%)	绝对量 (亿元)	同比增长 (%)
社会消费品零售总额	25114	10.5	78024	10.3
其中：限额以上单位消费品零售额	11717	8.6	34625	8.0
其中：实物商品网上零售额	-	-	8241	25.9
按经营地分				
城镇	21616	10.4	66920	10.2
乡村	3498	11.1	11105	11.0
按消费类型分				
餐饮收入	2651	11.4	8302	11.3
其中：限额以上单位餐饮收入	666	7.2	2046	6.7
商品零售	22463	10.4	69722	10.2
其中：限额以上单位商品零售	11051	8.7	32579	8.0
粮油、食品类	1095	13.1	3580	12.7
饮料类	148	9.4	475	9.8
烟酒类	296	7.9	1079	7.6
服装鞋帽、针纺织品	1058	4.4	3482	7.2
化妆品	195	9.2	548	10.6
金银珠宝	227	-9.3	758	-3.9
日用品	404	12.2	1218	10.9
家用电器和音像器材	666	6.0	1899	7.2
中西药品	688	19.8	1942	15.1
文化办公用品	239	3.8	654	7.4
家具	218	15.9	561	16.2
通讯器材	289	16.5	867	18.9
石油及制品	1537	0.3	4201	0.4
汽车	3076	12.3	8852	7.7
建筑及装潢材料	240	15.6	623	15.2

注：1.此表速度均为未扣除价格因素的名义增速；

2.此表中部分数据因四舍五入的原因，存在总计与分项合计不等的情况。



- 1、2015 年 3 月社会消费品总额名义与实际差额为 ()。
 - A. 166 亿元
 - B. 201 亿元
 - C. 177 亿元
 - D. 199 亿元
- 2、2015 年 3 月至 2016 年 3 月社会消费品零售总额同比增长速度高于平均水平的月份共有 () 个。
 - A. 5
 - B. 6
 - C. 7
 - D. 8
- 3、在商品零售中, 2015 年前两个月, 限额以上单位商品零售额为 () 亿元。
 - A. 22419
 - B. 19115
 - C. 19999
 - D. 21528
- 4、2016 年 1-3 月份同比增长率最高的商品是 ()。
 - A. 家具
 - B. 建筑及装潢材料
 - C. 日用品
 - D. 通讯器材
- 5、2015 年 1-3 月份实物商品网上零售额占社会消费品零售总额的比重为 ()。
 - A. 9.3%
 - B. 11.7%
 - C. 8.4%
 - D. 9.6%

【参考答案】

A

解析: $25114 / (1+9.7\%) - 25114 / (1+10.5\%) = 166$

B



解析：根据图表 1 得出平均增长速度为 10.59，所以高于平均水平的月份为六个

C

解析：根据第五段文字，销售额=32579/（1+0.8%）-11051/（1+8.7%）=19999

D

解析：通过表 2 最后一列直接可以比较得出

A

解析：8241/(1+25.9%)/78024/(1+10.3%)=0.093。

43. 【资料分析】瑞典隆德大学研究人员的一项研究表明，乌鸦和黑猩猩一样聪明，尽管乌鸦大脑体积要比黑猩猩小很多，但大脑神经元密度及其结构在智力的表现中发挥的重要作用不亚于黑猩猩。

认知科学博士生 Can 说：“大脑体积并不代表一切，我们发现鸦科鸟类尽管大脑体积较小，但智力与类人猿一样。”

智力很难测去判定，但智力在的某一方面的表现是控制动物本能且选择性做出理智行为的能力。2014 年，美国杜克大学研究人员做了一项大规模的研究，他们比较了 36 种不同物种（主要是灵长类动物和类人猿）在抑制控制实验中的表现，研究团队采用了圆筒测验，将食物放在两端开口的透明管内，动物面临的挑战是如何从开口的透明管侧边而不是直接从所看到的食物所在位置获取食物，动物们必须自我约束，并且能够采用更加有效的策略去获取食物。

这项大型研究结论是类人猿的表现最好，类人猿绝对的大脑体积优势似乎是智力表现最佳的关键因素。但是，他们并没有对鸟类进行圆筒测验。

因此，Can 和英国牛津大学、德国马克斯·普朗克鸟类研究所研究人员对乌鸦、寒鸦和新喀里多尼亚乌鸦进行了相同的圆筒测验，发现它们在圆筒测验中也有很好的表现。

动物的本能将会引导动物们从它们直观看到的食物所在位置去获取食物。首先，研究团队训练了这些鸟类从一根不透明管的开口尾端获取食物，之后他们再用一根透明管重现圆筒测验。然而，在每一次的圆筒测验中，乌鸦都选择了从透明管开口尾端进入管内取得食物。寒鸦和乌鸦的表现几乎与倭黑猩猩和大猩猩的表现一致。

“这表明尽管鸟类脑体积非常小，但它一样能干好用。研究结果表示，除了脑体积外还有其它因素对动物智力表现也非常重要，如神经元密度。” Can 说道，“关于智力表现



和大脑体积、鸟类大脑结构之间的关系，我们还有许多地方需要探索 and 了解，但这项研究无疑向我们证明了，“笨鸟”可不笨。”

以下作为这篇文章标题最恰当的是（ ）。

- A. 聪明的乌鸦
- B. “笨鸟”不笨
- C. 小脑袋也有大智慧
- D. 和灵长类一样聪明的乌鸦

美国杜克大学研究人员进行“圆筒圆筒测验”是为了研究（ ）。

- A. 不同物种的智力水
- B. 不同物种的大脑体积
- C. 大脑体积对动物智力的影响
- D. 灵长类动物和类人猿获取食物的策略

以下对圆筒测验的陈述正确的是（ ）。

- A. 类人猿的表现最
- B. 鸦类的表现比灵长类好
- C. 大猩猩几乎每次都会从透明管开口微端取得食物
- D. 乌鸦从透明管开口尾端获取食物是本能导致的

根据文章内容以下推断正确的是（ ）。

- A. 乌鸦大脑的神经元密度比类人猿的
- B. 类人猿在圆筒试验中表现优秀的关键因素是大脑体积较大
- C. 智力表现与大脑体积并无关系
- D. 圆筒实验并不能明确说明大脑体积与智力的关系

根据文章内容以下推断错误的是（ ）。

- A. 圆筒实验中，动物获取食物的最佳位置是圆筒的“开口”处
- B. 动物的智力水平表现在“自我约束能力”
- C. 乌鸦在圆筒实验中表现“良好”得益于其“大脑结构”而不是脑体积
- D. 从开口尾端获取食物并是灵长类动物的本能



【参考答案】

C

解析：文章中讲述的是乌鸦大脑体积虽然小，但是智力表现却很优秀，所以 C 选项最为恰当。

A

解析：智力在的某一方面的表现是控制动物本能且选择性做出理智行为的能力，圆筒实验正是抑制控制实验。

C

解析：从文中“然而，在每一次的圆筒测验中，乌鸦都选择了从透明管开口尾端进入管内取得食物。寒鸦和乌鸦的表现几乎与倭黑猩猩和大猩猩的表现一致。”句得出。

D

解析：根据文章最后一句，实验只是证明了脑体积小的动物不一定笨，但并没有得出脑体积与智力的具体关系，故选择 D 选项。

B

解析：自我约束只是智力水平的一方面。

44. 【逻辑部分】某公司在招聘员工过程中，对 ABCDEF 六名应聘人员是否最终录用尚无定论，经综合各部门意见，人事部门确定如下方案：(1)A 和 B 至少录用一个；(2)如果 C 或 D 有一个不被录用，则 A 也不能录用；(3)如果 C 不能录用，那么 F 也不能录用；(4)只有录用 E，才能录用 B，人事部最终决定 E 不能被录用，以下选项（ ）说法正确。

正确答案: A

- A. 无法确定 F 是否录用
- B. A 不能录用
- C. 无法确定 C 和 D 能否录用
- D. B 可以录用

45. 【逻辑部分】凡是有利于社会和谐的风俗都必须弘扬，凡是不利于社会和谐的风俗都必须摒弃。由此可以推断出（ ）。

正确答案: C

- A. 凡是弘扬的风俗都有利于社会和谐
- B. 凡是必须摒弃的风俗都不利于社会和谐
- C. 有些不利于社会和谐的风俗不应该弘扬
- D. 有些对社会和谐没有影响的风俗必须摒弃



46. 【逻辑部分】早晨上学时小洁、小丽、小美、小花四个人中有一个人迟到了，老师在询问情况时迟到，她们是这样回答的：

小洁：小丽迟到了

小丽：我不仅没迟到，还把黑板擦

小美：我是来的比较晚，但是在铃声响之前就进教室

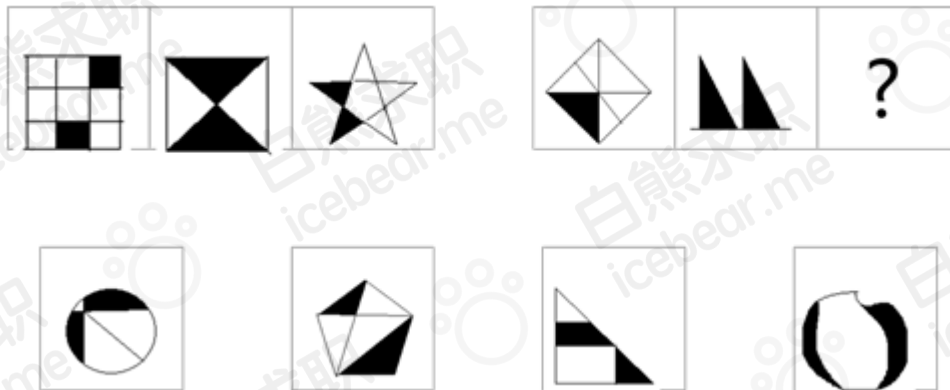
小花：小美没有迟到，但是我迟到了

如果她们中只有一个人说谎，则以下哪项成立（ ）。

正确答案: D

- A. 小洁迟到了
- B. 小丽迟到了
- C. 小美迟到了
- D. 小花迟到了

47. 【逻辑部分】根据图形规律，填入问号处的图形应该是（ ）。

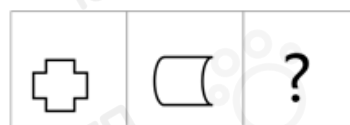


正确答案: A

- A. ①
- B. ②
- C. ③
- D. ④



48. 【逻辑部分】根据图形规律，填入问号处的图形应该是（ ）。



①



②



③

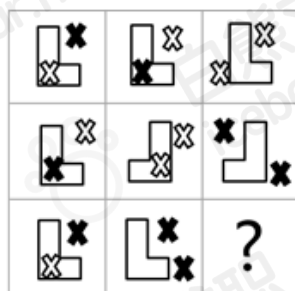


④

正确答案: D 你的答案: 空 (错误)

- A. ①
- B. ②
- C. ③
- D. ④

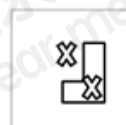
49. 【逻辑部分】根据图形规律，填入问号处的图形应该是（ ）。



①



②



③



④

正确答案: B

- A. ①
- B. ②
- C. ③
- D. ④



50. 【逻辑部分】根据下列数字规律，应填入括号处的数字是（ ）。

3, 0, 6, 6, 18, ()

正确答案: B

- A. 24
- B. 30
- C. 36
- D. 44

51. 【逻辑部分】根据下列数字规律，应填入括号处的数字是（ ）。

10, 5, 25, 35, (), 155

正确答案: D

- A. 55
- B. 75
- C. 105
- D. 85

52. 【逻辑部分】根据下列数字规律，应填入括号处的数字是（ ）。

6, 12, 16, 26, 40, ()

正确答案: D

- A. 48
- B. 52
- C. 56
- D. 64

53. 【逻辑部分】根据下列数字规律，应填入括号处的数字是（ ）。

-4, 7, 2, 25, (), 187

正确答案: C

- A. 28
- B. 47
- C. 56
- D. 88

54. 【数字部分】有一种瓷砖长 80 厘米，宽 60 厘米，如果想用这种瓷砖拼成一块正方形，

该正方形最小的面积是（ ）平方分米。



正确答案: B

- A. 2304
- B. 576
- C. 288
- D. 144

55. 【数字部分】某公司财务部有 5 人，人力资源部有 7 人，销售部有 13 人，公司年终评选优秀员工，至少评选（ ）人，才能保证有优秀员工来自相同的部门？

正确答案: D

- A. 25
- B. 13
- C. 3
- D. 4

56. 【数字部分】3 名小学毕业生有 4 所不同的中学可以选择，不同的结果有（ ）种。

正确答案: C

- A. 7
- B. 12
- C. 64
- D. 81

57. 【数字部分】某贸易公司购入 60 件 A 商品和 100 件 B 商品进行销售,共花去 2400 元,销售时, A 商品加价 20%, B 商品加价 15%, 全部销售完毕时获利 420 元, A 商品和 B 商品的买入价分别为（ ）元。

正确答案: A

- A. 20, 12
- B. 12, 20
- C. 15, 15
- D. 18, 13.2

58. 【数字部分】某化工厂备有浓度为 50%和 5%的两种硫酸溶液, 现客户需要的硫酸浓度为 25%, 为满足客户要求, 需要将 100 千克 50%的硫酸溶液中加入（ ）千克 5%的溶液。

正确答案: D



- A. 100
- B. 115
- C. 120
- D. 125

59. 【数字部分】一家三口中，父亲年龄是儿子的6倍，母亲比父亲小2岁，三口人的年龄和是76岁，母亲今年（ ）岁。

正确答案: B

- A. 36
- B. 34
- C. 30
- D. 28

60. 【数字部分】一条路如果由甲乙两个工程队共同修，需要30天。甲工程队单独修了5天后，乙队与甲队共同修了6天，而后乙队调走，甲队又单独修了35天才完成。若自始至终，由甲队单独修路，则需要（ ）天。

正确答案: B

- A. 45
- B. 50
- C. 55
- D. 60

61. 【数字部分】甲的工作是每4天休息一天，乙是每5天休息一天，丙是每6天休息一天，如果甲乙丙在某个星期一同时休息，那么下次同时休息是（ ）。

正确答案: C

- A. 星期日
- B. 星期六
- C. 星期五
- D. 星期四

62. 【数字部分】AB两人在400米的环形跑道上练习跑步，A的速度为4.8米/秒，B的速度为4米/秒，A跑（ ）圈后可以领先小陈一圈。

正确答案: C

- A. 10



- B. 8
- C. 6
- D. 5

63. 【数字部分】某银行咨询专员,周一接听电话 83 个,周二接听电话 74 个,周三接听电话 71 个,周四接听电话 64 个,为了完成本周工作量,周五接听的电话比这一周日平均量还多 3.2 个,该咨询专员周五接听了电话 () 个。

正确答案: C

- A. 74
- B. 75
- C. 77
- D. 80

64. 【言语部分】填入括号内最为恰当的一组词语是 ()。

- (1) 三年前他来找我一次, () 他去了美国,从此杳无音讯了。
- (2) 民警小张办事稳重又有责任心,是附近遇到困难居民最值得 () 的人。

正确答案: B

- A. 而后 信赖
- B. 尔后 信赖
- C. 而后 信任
- D. 尔后 信任

65. 【言语部分】填入括号内最为恰当的一组词语是 ()。

- (1) 为了更好地服务于民,我县为村官 () 权力清单,让村官阳光用权不乱为。
- (2) 专家提醒广大股民,股市风云 (), 价格难以预期,投资一定要谨慎。

正确答案: C

- A. 制订 变换
- B. 制定 变换
- C. 制定 变幻
- D. 制订 变幻

66. 【言语部分】填入括号内最为恰当的一组词语是 ()。

- (1) 天下人 () 是傻子,也能想得到,这件事情和刘某有着千丝万缕的联系。
- (2) 本市成立联合督查组对蓝天工程重要举措落实情况开展党政联合督查,对落实 ()



的问题进行了通报。

正确答案: B

- A. 纵然 不利
- B. 纵然 不力
- C. 固然 不利
- D. 固然 不力

67. 【言语部分】吸烟不仅危害吸烟者自己,也会危害吸烟者周围的人。据曼尼托巴省医学会所言,二手烟是导致可预防性死亡的第三大主因(仅跟吸烟和喝酒之后)。他们还声称,烟中含有 4000 多种化学物质,其中已知有 50 种与癌症有关。二手烟已被和心脏疾病及呼吸道疾病、肺癌,乳腺癌、宫颈癌以及鼻窦癌、中风及流产联系在一起。吸烟对孩子的危险包括婴儿猝死综合征、胎儿发育障碍、支气管炎、肺炎、哮喘及中耳疾病,还有一些长期或短期的健康问题。非吸烟者没必要承担吸烟导致的恶果。下列各项符合文意的是()。

正确答案: C

- A. 吸烟的人不会受到二手烟的危害
- B. 心脏疾病、呼吸道疾病、多种癌症都是由二手烟引起的
- C. 戒除香烟有助于胎儿的健康发育
- D. 二手烟的危害要比吸烟大

68. 【言语部分】人类最高的存在方式应该是美的存在,甚至美就是人生的目的。人生,其实就是模仿美。人是在对美的追求中成为人的。而诗歌和文字正是使人类区别于其他物种的标志之一,所以应该成为人类的追求方向和目标。针对这段文字,以下说法不正确的是()。

正确答案: D

- A. 追求美是人类和其他物种的区别
- B. 诗歌和文字是追求美的体现
- C. 追求美的过程是人类自我实现的过程
- D. 人生就是模仿的过程

69. 【言语部分】邮驿是官府的通信组织,只许传送官府的文件,而不允许传送私人信件。由于生产的发展和生活的需要,人们对通信的要求越来越迫切,出外经商的、做工的以及战乱年代被迫出征的战士和远离家乡逃荒避难的人们,都需要和家人亲友通信。特别是各地商人,为了互相交流商情、商谈贸易、寄递账单等都迫切需要通信。于是民间传



递信件的业务就应运而生了。这段话主要阐述了（ ）。

正确答案: C

- A. 邮驿的发展
- B. 邮驿和民间传递信件的区别
- C. 民间传递信件业务的产生原因
- D. 民间传递信件的优势

70. 【言语部分】将下列各句重新排列组合

- (1) 而且，绿色植物还被称为“生物过滤器”。
- (2) 因为很多植物能够吸收空气中对人体有害的气体 and 粉尘。
- (3) 这可以满足 1000 人的呼吸所需
- (4) 因此城市中的公园，就像城市的“肺”一样，通过净化污染，为人们提供新鲜的空气。
- (5) 科学家的研究表明，10000 平方米的绿地每天能生产 600 千克氧气。

排列组合最连贯的一项是（ ）。

正确答案: B

- A. 2-1-5-3-4
- B. 5-3-1-2-4
- C. 5-3-4-1-2
- D. 2-5-3-1-4

71. 【言语部分】将下列各句重新排列组合：

- (1) 在造成交通拥堵的同时，汽车排放的尾气弥漫大街小巷。
- (2) 于是，在节假日，人们纷纷走出城市到郊外的公园绿地，去那里呼吸清新的空气。
- (3) 随着城市中的汽车越来越多。
- (4) 怪异的气味令人头昏、恶心，影响人的身心健康。

排列组合最连贯的一项是（ ）。

正确答案: C

- A. 4-2-3-1
- B. 3-4-1-2
- C. 3-1-4-2
- D. 4-1-3-2



72. 【言语部分】以下四个句子中语义通顺没有语病的一项是（ ）。

正确答案: D

- A. 部分高校的教师和学生对于体质测试的不重视,直接导致目前大学生的身体素质普遍较差。
- B. 求学生活的艰苦是一段珍贵的人生旅程,不仅磨砺了我们的意志,也强大我们的内心。
- C. 这次突发性事件,市民的看法并不完全一致,因为大家的法治观念越来越强了。
- D. “首付贷”产品不仅加大了居民购房的杠杆,削弱了宏观调控政策的有效性,还增加了金融风险 and 房地产市场风险。

73. 【言语部分】以下四个句子中语义通顺没有语病的一项是（ ）。

正确答案: A

- A. 有一点我们必须清楚地认识到,城市廊道建设,可促进大气良性循环,缓减雾霾和“热岛效应”影响,但并不能根治雾霾。
- B. 当今已经很少有人会像以前那样的闲情逸致,拿出信纸,给恋人写一封充满浓情爱意的信了。
- C. 我县气象局组织人员到县劳动广场开展了以“直面更复杂多变的气候”为主题的活动的宣传。
- D. 我们的产品安全、无毒、时尚、精致美观,深受广大消费者所喜爱。

内推 招聘岗位 资料包 课程 社群

进入腾讯阿里的简历模板
互联网校招笔面试真题
数据分析资料包
2000份行业研究报告
.....
近30份实用资料等你拿!

扫码关注校招日历